

אישור מינוי משנה ליועץ המשפטי לממשלה (ייעוץ)

הצעה להחלטה

מ ח ל י ט י ם ,

בהתאם לסעיף 23 לחוק שירות המדינה (מינויים), התשי"ט-1959, לאשר את מינויה של **דינה זילבר** לתפקיד משנה ליועץ המשפטי לממשלה (ייעוץ) במשרד המשפטים, במקומו של מלכיאל בלס.

תוקף המינוי הינו לתקופת כהונה אחת בת 8 שנים החל ביום ה' בתשרי התשע"ג (21 בספטמבר 2012).

דברי הסבר

רקע כללי

בהתאם להחלטת הממשלה מס' 2543 מיום 29 בספטמבר 2002, קיים פטור מחובת מכרז פומבי למינוי המשנים ליועץ המשפטי לממשלה במשרד המשפטים, בתנאי שיקויים הליך מיוחד של ועדה לאיתור מועמדים (החלטה זו מעוגנת גם בפסקה 11.968 לתקשי"ר). בהתאם להחלטה הנ"ל הוקמה ועדה לאיתור מועמדים למשרת משנה ליועץ המשפטי לממשלה (יעוץ). ביום 30 באוגוסט 2012 החליטה הועדה, פה-אחד, להמליץ על מינויה של עו"ד דינה זילבר לתפקיד משנה ליועץ המשפטי לממשלה (יעוץ) במשרד המשפטים.

שר המשפטים אישר את המלצת ועדת האיתור, ובהתאם לסעיף 23 לחוק שירות המדינה (מינויים), מובא בזה המינוי לאישור הממשלה. עו"ד זילבר תחליף בתפקיד את עו"ד מלכיאל בלס.

בהתאם להחלטה מס' 4470 של הממשלה מיום 8 בפברואר 2009, משנה ליועץ המשפטי לממשלה ימונה לתקופת כהונה אחת בת 8 שנים.

עותק ההמלצה מצורף בזה.

מצ"ב פרטי קורות החיים של המועמדת.

נתונים כלכליים והשפעה על משק המדינה

לא רלוונטי.

תקציב

לא רלוונטי.

השפעת ההצעה על מצבת כח האדם

לא רלוונטי.

עמדת שרים אחרים שההצעה נוגעת לתחום סמכותם

נושא ההחלטה אינו נוגע לתחום סמכותם של שרים אחרים.

החלטות קודמות של הממשלה בנושא

החלטת ממשלה מס' 2543 מיום 29 בספטמבר 2002, בנושא מינוי המשנים ליועץ המשפטי לממשלה במשרד המשפטים; החלטת ממשלה מס' 4470 מיום 8 בפברואר 2009, בנושא רשימת המשרות הבכירות בשירות המדינה עליהן יחול ההסדר בדבר קביעת תקופת כהונה; וכן החלטות הממשלה העוסקות בעקרונות הכלליים של מנגנון ועדת האיתור ודרכי פעולתן: מס' 345 מיום 14 בספטמבר 1999, מס' 2541 מיום 29 בספטמבר 2002, מס' 1503 מיום 24 באפריל 2002 ו – מס' 2946 מיום 16 בפברואר 2003.

עמדת היועץ המשפטי של המשרד יוזם ההצעה

היועצת המשפטית למשרד המשפטים אינה רואה מניעה משפטית לקבלת ההחלטה (חוות-דעת היועצת המשפטית למשרד מצורפת).

סיווגים

סיווג ראשי : מינויים.

תחום פעולה עיקרי : המגזר הציבורי.

מוגש על ידי שר המשפטים

י"ח באלול התשע"ב
05 בספטמבר 2012



חוות דעת משפטית הנלווית להצעת החלטה לממשלה

נושא הצעת ההחלטה:

אישור מינויה של משנה ליועץ המשפטי לממשלה (יועץ)

תמצית ההצעה בהתייחס להיבטי המשפטיים:

הממשלה החליטה, בהחלטת הממשלה מס' 2543 מיום 29.09.2002, בהתאם לסמכותה עפ"י סעיף 21 לחוק שירות המדינה (מינויים), התשי"ט-1959 (להלן - החוק) ועפ"י המלצת ועדת השירות - לפטור מחובת מכרז פומבי את משרת משנה ליועץ המשפטי לממשלה. זאת בתנאי שיקויים הליך מינוי מיוחד של ועדה לאיתור מועמדים, שעקרונות פעולתה נקבעו בהחלטת הממשלה מס' 2541 מיום 29.9.2002.

בהתאם להחלטות הנ"ל כוננה ועדת איתור. הוועדה, בראשות היועץ המשפטי לממשלה, קיימה הליך בחירה, ראיינה מועמדים ובחנה מועמדויות, שקלה בדברים שהיו בפניה והחליטה, פה אחד, להמליץ על מינויה של עו"ד דינה זילבר, כמפורט בדברי ההסבר להצעת ההחלטה ובהחלטת הוועדה.

משרת משנה ליועץ המשפטי לממשלה מנויה בתוספת שעל-פי סעיף 23 לחוק ועל כן מינויו של משנה ליועץ המשפטי לממשלה טעון את אישור הממשלה, כפי המוצע.

בהתאם להחלטת הממשלה מס' 4470 מיום 08.02.2009, משנה ליועץ המשפטי לממשלה ימונה לתקופת כהונה אחת בת 8 שנים.

מניעת ניגוד עניינים

בהנחיית היועץ המשפטי לממשלה מס' 1.1555 שעניינה "עריכת הסדרים למניעת ניגוד עניינים בשירות המדינה" נקבע כי עובד ציבור עלול להימצא במצב של חשש לניגוד עניינים בעבודתו הציבורית, כאשר עניין עליו הוא מופקד בתפקידו הציבורי עלול להתנגש עם עניין אחר שלו או עם תפקיד אחר שהוא ממלא.

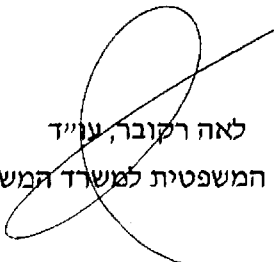
בהתאם להנחיה זו ובהתאם לפרק משנה 13.6 להוראות התקשי"ר שעניינו "עריכת הסדרים למניעת ניגוד עניינים" מילאה עו"ד דינה זילבר שאלון לאיתור חשש לקיומו של ניגוד עניינים. בהתבסס על המידע שנמסר בשאלון נערך הסדר למניעת ניגוד עניינים. ההסדר אושר על ידי היועץ המשפטי של נציבות שירות המדינה. הוועדה להעסקת קרובי משפחה בנציבות שירות המדינה אישרה את העסקתה של עו"ד דינה זילבר.

קשיים משפטיים, ככל שישנם, ודרכי פתרונם:

אין.

עמדת היועצים המשפטיים של משרדים אחרים שהצעת ההחלטה נוגעת להם:
הסדר ניגוד העניינים עליו חתמה עו"ד דינה זילבר אושר על ידי היועץ המשפטי של נציבות שירות המדינה.

עמדת היועץ המשפטי של המשרד שהשר העומד בראשו מגיש את ההצעה:
בהסתמך על השאלון שמילאה עו"ד דינה זילבר וההסדר למניעת ניגוד עניינים שנחתם על-ידה, ולאחר שניתן אישור הוועדה להעסקת קרובי משפחה בנציבות שירות המדינה, הריני מאשרת כי אין מניעה משפטית לאשר את הצעת ההחלטה.

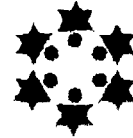

לאה רקובר, עו"ד
היועצת המשפטית למשרד המשפטים

י"ח באלול תשע"ב

05 ספטמבר 2012

(027-99-2012-005810)

מדינת ישראל
נציבות שירות המדינה
אגף בכיר בחינוך ומכרזים



י"ב באלול התשע"ב
30 באוגוסט 2012
מכ 2012-5990

ועדה לאיתור משנה ליועץ המשפטי לממשלה יעוץ - משור המשפטים - מס' 19398/12

ה מ ל צ ה

הר"מ מונו לשמש כחברים בוועדה לאיתור מועמדים לתפקיד המשנה ליועץ המשפטי לממשלה - יעוץ
במשרד המשפטים:

- יו"ר - עו"ד יהודה וינשטיין, היועץ המשפטי לממשלה
- חבר - עו"ד משה רייך, נציב שירות המדינה
- חבר - ד"ר גיא רוטקופף, המנהל הכללי, משרד המשפטים
- חבר - עו"ד צבי האוזר, מוכיר הממשלה
- חברה - ד"ר תמר גידרון, נציגת האקדמיה.

ועדת האיתור פעלה בהתאם לתנאים ולעקרונות למילוי משרות באמצעות ועדה לאיתור מועמדים שנבעה מהחלטות ממשלה מס' 2543 מיום 29.2.2002 ועל פי החלטות ממשלה מס' 4470 מיום 8.2.2009 בדבר רשימת המשרות הבכירות בשירות המדינה עליהן יחול ההסדר בדבר קביעת תקופת כהונה ומשך תקופת הכהונה או הפו"מ שנקבעה לגבי כל משרה.

בעקבות פרסום ההודעה בעיתונות ובאינטרנט בדבר הקמת הועדה לאיתור, נחקבלו 20 בקשות, נתוני המועמדים הועברו לעיונם של חברי הועדה.

ביום 8.8.2012 התקיימה ישיבה ראשונה של חברי הועדה בה סוכנו התכנינים לפיהם יוראיינו המועמדים: הימרות וידיעת השדות הציבורי והכלליים הנחוצים במשפט המינהלי, יכולת עמידה בלחצים, יחסי אנוש ותקשורת בין-אישית, יכולת הבנת נושאים מורכבים וקבלת החלטות בזמן קצר, הכרת החומי המשפט הקשורים למשרה, התרשמות כללית.

לאור האמור לעיל, החליטו חברי הועדה לזמן לראיון אישי ביום 30.8.2012 את המועמדים הר"מ:

- עו"ד ערן אטינגר
- עו"ד שלומית כרנע-פרגו
- עו"ד יוכי גנסין
- עו"ד דינה וילבר
- עו"ד רון דול - אשר הסיר מועמדותו
- עו"ד יוסי חביליו
- עו"ד לירון ליבמן
- עו"ד אודית קורנלרי-סירקיס
- עו"ד אביטל שטרנברג

קרית בן-גוריון, רחוב קפלן 3, ירושלים טל. 02-6705148/9
ת"ד 34076 ירושלים 91340 פקס. 02-6525284



נשי"מ ברשת: www.civil-service.gov.il

לאחר שקילת הדברים ולבטים רעת הוועדה הכריעה פה אחד לטובת בחירתה של עורכת הדין רינה וילבר. הגם שבחלק מאמות המידה הרלבנטיות לא נפלו ממנו המועמדות האחרות. הוועדה סברה כי מכלול כישוריה ומאפייניה הוא הסתאים ביותר לעת הוו. הוועדה נתנה משקל גם להמלצות הרכות ויוצאות הדופן אשר דיברו בעדה וציינו את הצטיינותה. יכולותיה ומעלותיה.

עו"ד צבי האלפר - חבר

דינה זילבר

רח' מוטה גור 7, דירה 9, חולון 58455

טלפונים: נייד 050-6217149, בית 03-6519735

עבודה 02-6466480, פקס 02-6467011

dinaz@justice.gov.il

dinazilber@gmail.com

קורות חיים

פרטים אישיים

גיל: 42 (לידת 1970)

ת.ז.: 014509822

ארץ לידה: לטביה

שנת עליה: 1972

השכלה

לימודים אקדמיים

2000 תואר שני במשפטים, מסלול מחקרי עם תזה בנושא "יצוג אינטרסים מגזריים בגופים מנהליים", בהנחיית פרופ' דפנה ברק-ארז, הפקולטה למשפטים, אוניברסיטת תל אביב. **סיום בהצטיינות**
1994-1990 תואר ראשון במשפטים, הפקולטה למשפטים, אוניברסיטת תל אביב

השתלמויות מקצועיות וכלליות

1996-2011 השתלמויות משפטיות במגוון נושאים במסגרת המכון להשתלמות פרקליטים ויועצים משפטיים
2009 סדנא לעורכי דין המתמחים בעריכת דין ציבורית – חברתית, הפקולטה למשפטים, אוניברסיטת תל אביב

2005 קורס ממונים על איכות השירות במשרד המשפטים

2004-2005 קורס פיתוח מנהלות בכירות, נציבות שירות המדינה ומשרד ראש הממשלה

1999-2000 קורס "החברה בראי הקולנוע", אוניברסיטת תל אביב בשיתוף סינמטק תל אביב

פרסומים

2012 פרסום צפוי במהלך חודש יולי 2012 של ספרי השני "בשם החוק: היועץ המשפטי לממשלה והפרשות

שטלטלו את המדינה", הוצאת כינרת, זמורה-ביתן, דביר

2006 פרסום ספרי הראשון "ביורוקרטיה כפוליטיקה", הוצאת נבו

תעסוקה

1996 - 2012 פרקליטה במחלקת הבג"צים, פרקליטות המדינה. דרגה נוכחית – ממונה (ראש צוות) במחלקת הבג"צים בפרקליטות המדינה. מזה 16 שנים אני מייצגת את מדינת ישראל, ממשלותיה ורשויותיה השונות בפני בית המשפט הגבוה לצדק בלמעלה מ-1600 עתירות שהוגשו נגדן. ייצוגי את המדינה בשנים אלו הקיף את כל משרדי הממשלה כמעט ורבות מרשויות המדינה ובכלל זה את ממשלת ישראל, משרד ראש הממשלה, משרד המשפטים, היועץ המשפטי לממשלה, משרד הביטחון, צה"ל, משטרת ישראל, שירות הביטחון הכללי, שירות בתי הסוהר, המשרד לביטחון פנים, משרד האוצר, משרד החינוך, משרד הבריאות, המשרד להגנת הסביבה, משרד הפנים, מינהל האוכלוסין ורשות ההגירה, משרד התרבות והספורט, משרד הקליטה, משרד התיירות, משרד התקשורת, משרד התשתיות, משרד החקלאות, משרד הרווחה, משרד השיכון, משרד התחבורה, משרד התמ"ת, המועצה להשכלה גבוהה, רשות השידור, גלי צה"ל, גלגל"צ, נציבות שירות המדינה, רשות האכיפה והגבייה, רשות המיס, הועדה לבדיקת מינויים, המוסד לביטוח לאומי, הנהלת בתי המשפט, וועדת הבחירות המרכזית, הועדה לאישור הסכמים לנשיאת עוברים, מינהל מקרקעי ישראל ועוד. העתירות בהן טיפלתי לאורך השנים נגעו בקשת שלמה של תחומים ובנושאים מגוונים. רבות מהעתירות היו מהחשובות והעקרוניות שנדונו בפני בית המשפט העליון ואף התבררו בפני הרכבים מורחבים של 5, 7 ו-9 שופטים, בהיותן בעלות פרופיל משפטי וציבורי גבוה ובגין שאלות מורכבות של משפט ושל מדיניות שהן עוררו. בין העתירות בהן טיפלתי ניתן למנות, על קצה המזלג ממש, עתירות נגד ממשלת ישראל שביקשו לחייב את המדינה למגן את בתי הספר ובתי המגורים בשדרות עקב התקפות טילי הקסאם; עתירות חוקתיות שביקשו לבטל סעיפי חוק שונים למשל חוק מוסדות תרבותיים-יחודיים הפוטר את תלמידי הישיבות הקטנות במגזר החרדי מלימודי ליבה; עתירה חוקתית לביטול חוק למחיקת רישומים למתנגדי ההתנתקות; עתירה חוקתית לביטול סעיפים מסויימים בחוק ההוצאה לפועל; עתירה לביטול סעיף חוק הדוחה את ביצוע הבחירות המקומיות ישוב קבע בדואי על מנת להבטיח את תקינות הבחירות ואת הגשמת העיקרון הדמוקרטי במובנו המהותי; עתירות לביטול סעיפים שונים בחוק לאישור הסכמים לנשיאת עוברים (חוק הפונדקאות) ובכלל זה הסעיף המונע מאשה רווקה להשתמש בהסדר פונדקאות או סעיף המאפשר רק לבני זוג הטרוסקסואליים להיזקק לפונדקאות או מניעה מבני זוג שהינם הורים לשלושה ילדים להיזקק לפונדקאות לשם הבאת ילד רביעי במספר לעולם; עתירות נגד אישור הסדר הטיעון עם נשיא המדינה לשעבר קצב; עתירות שתקפו מינויים שונים ובכלל זה את מינוי מנכ"ל רשות השידור; את הליך הבחירה של יו"ר מפעל הפיס; את הליך הבחירה של ראש אגף תכנון במשרד הפנים; את החלטתו של שר האוצר להימנע ממינויו של משה אשר למנהל רשות המיסים; עתירות שביקשו להדיח את נציב שירות המדינה הקודם, שמואל הולנדר, ובהמשך לקצוב את תקופת כהונתו; עתירות לביטול הענקת פרס ישראל לאישים שונים בתאונות שונות; עתירות שביקשו להתערב בסדרי עבודה פנימיים ובסדרי עדיפות פנים משרדיים לדוגמא עתירה שביקשה לבטל את החלטתו של מפכ"ל המשטרה לצמצם את פעילותה של זרוע סער שטיפלה בנושא סחר בנשים, העבדתן בתנאי עבדות, כפייה ואלימות או כזו שביקשה להתערב בסבב מינויים משטרתי פנימי ולקדם דווקא קצין פלוני או להתערב בהחלטות המועצה להשכלה גבוהה בענין תכנון ותקצוב מערכת ההשכלה הגבוהה והקמת מרכזי המצויינות במתכונת מסויימת; עתירות בעלות גוון פלילי ליישום ולפרשנות חוק זכויות נפגעי עבירה או בעניין הרשות להגנת עדים או להתערבות בשיקול הדעת התביעתי בהקשרים שונים למשל בנוגע לסגירת תיקים או בנוגע לעילת הסגירה; עתירה שביקשה לחייב את מדינת ישראל להקים מסגד בבאר שבע דווקא באתר מסויים;

עתירה שתקפה את ביטול הגבלות התנועה ששררו ביחס לכביש 443; עתירות בעניין הסדרת מקצועות בריאות, איסור גביית אגרה עבור בחינות בגרות; עתירות כלכליות שביקשו לחייב את משרדי האוצר והבריאות להגדיל את מספר מיטות האשפוז או להימנע ממימון טיפולי שיניים לילדים עד גיל 8 באמצעות תקצובם דרך סל הבריאות או ליישם את תוכנית החומש לקליטת האוכלוסיה האתיופית או להימנע מביצוע רפורמות שונות במשק החלב או להימנע מלעשות שימוש במניעת כיסוי ביטוחי בנוגע ללידות בית על מנת שלא לתמרץ אותן; עתירות תשתית שביקשו לחייב את המדינה להימנע מהמשך העבודות להנחת צינור הגז הטבעי על אדמות המגזר הדרוזי בצפון או כאלו שביקשו לחייב את המדינה לבצע עבודות תשתית יקרות ורחבות היקף לביצוע ההגנות בים המלח; עתירה שתקפה את החלטת המועצה לביקורת סרטים לפסול להקרנה את סרטו של מוחמד בכרי "ג'נין, ג'נין"; ערעור שהגישה המדינה נגד החלטה שיפוטית להרחיב הכרה בבתי ספר פרטיים ממיינים ושאינם נוקטים באינטגרציה ומביאים לזליגה של תלמידים ושל תקציב מתוך המערכת הממלכתית מחוצה לה תוך דלדולה והחלשתה; עתירות המבקשות מהמדינה להפסיק לתקצב מוסדות חינוך חרדיים שאינם מלמדים לימודי ליבה ולהגביר את הפיקוח על מוסדות אלו; עתירות בנוגע לשאלת הייצוג ההולם בהרכבם של גופים שונים; עתירות מגוונות שעסקו בפזורה הבדואית ובבקשות מגוונות שלה להרחבת אספקת השירותים המדינתיים אליה- סלילת דרכים, הקמת בתי ספר, הסעות לגני ילדים בגילאי 3-4, הגדלת מערך טיפות החלב; עניני הגירה, מרשם אוכלוסין, ניסויים בבעלי חיים ושאלות של צער בעלי חיים, מבחני תמיכה, עיצובם ויישומם, סייענים, מניעות פגישה, הפגנות, שלטון מקומי, תשדירי פרסומת ושירות, הגבלת פרסום בשלטי חוצות ועוד רבות אחרות.

ייצוגי את המדינה בעתירות אלו כלל השתתפות פעילה בגיבוש עמדת המדינה שהוצגה בפני בית המשפט העליון, ניסוחה בכתב על התשתית העובדתית והמשפטית הנדרשת והופעה בפני בית המשפט בדיון בעל פה. לעיתים מזומנות ייצוג המדינה הינו מורכב ומחייב אף יכולות של יוזמה, יצירתיות וגישור- פישור על מנת להביא מספר משרדי ממשלה המחזיקים בעמדות שאינן בהכרח מתיישבות לידי עמק השווה. זאת מאחר ועל הפרקליט המופיע להביא בפני בית המשפט העליון את עמדת המדינה כשהיא אחודה ולדבר בפניו בקול אחד. לעיתים מזומנות ייצוגי כלל אף את המשך ליוויה של הסוגיה בה עסקה העתירה גם לאחר סיום הטיפול הפורמלי בתיק. זאת על מנת להבטיח את מימוש התחייבויות המדינה או על מנת להשלים את הטיפול בנושא באמצעות הסדרת חקיקה או תיקונה או התקנת חקיקת משנה או קידום פרויקטים, תוך הנעת פקידות מקצועית וגורמי ייעוץ משפטי רלבנטי להפעיל סמכויותיהם ולהשלים את הדורש ביצוע על ידם.

בשל הנסיון הרב שצברתי והאמון שנוצר עם משרדים וגורמים שונים שיוצגו על ידי במשך השנים, לא אחת אני משותפת מראש ביוזמתם ולבקשתם בעת גיבושם של מהלכים משרדיים שונים בבחינת האלטרנטיבות השונות לקידומה של מדיניות מסוימת על מנת לנסות ולהבטיח, במידת האפשר כמובן, כי הדרך שתיבחר על ידי המשרד הרלבנטי תיושם באופן שיאפשר לה לעבור ביתר הצלחה ביקורת שיפוטית

1994-1997 עוזרת הוראה של פרופ' ברוך ברכה בקורס למשפט חוקתי, הפקולטה למשפטים, אוניברסיטת תל אביב

1995 - עורכת דין במשרדה של עו"ד מיכל שקד (משרד עורכי דין קירש, שקד - פלס)

1.6.95 - קבלת רשיון עריכת דין

1995 - התמחות אצל עו"ד מיכל שקד

1994 - התמחות אצל עו"ד מני מזוז, בתפקידו כמשנה ליועץ המשפטי לממשלה (ייעוץ), משרד המשפטים

1992-1994 עוזרת פרלמנטרית בכנסת של ח"כ אליעזר (מודי) זנדברג. עבודתי זו הקנתה לי היכרות ונסיון אינטנסיביים ובלתי אמצעיים עם עבודת הכנסת וועדותיה ועם הליך החקיקה על כל שלביו

פעילות ציבורית, אקדמית ואחרת

2011-2012 מרכזת אקדמית של השתלמות של לשכת עורכי הדין שנושאה "יועצים משפטיים בשירות הציבורי"

2011-2012 הנחיית רבי שיח בהשתלמויות שופטים על כתיבת פסקי דין בנושא "חינוך במשפט ובספרות" ו"בין שיפוט לספרות" בהשתתפות נשיאת בית המשפט העליון (בדימוס) דורית ביניש והסופרות אבירמה גולן וצרויה שלו

2011 השתתפות במשלחת ראשונה של משרד המשפטים "עדים במשפט" למחנות ההשמדה בפולין, השתתפות במנהלת הארגון המצומצמת של המשלחת וייזום וארגון ימי ההכנה והסיכום שליוו את הנסיעה

2000-2012 נטילת חלק פעיל בייזום וארגון השתלמויות נושאות של המכון להשתלמות פרקליטים ויועצים משפטיים במגוון תחומים ובכלל זה בנושאי שואה ומשפט; חברה, תרבות ומגדר; תולדות המשפט הישראלי; חידושים במשפט ציבורי ומנהלי; היעוץ המשפטי למשרדי ממשלה; משפט וחינוך; ביורוקרטיה ועוד

2011 ייזום וארגון סדרה של ישיבות מחלקה נושאות למחלקת הבג"צים בשם "סדרת חינוך" שכללה הקרנת סרטים תיעודיים והבאת מרצים חיצוניים בתחומים של ממשק בין חברה, חינוך ומשפט (בהמשך לפעילות דומה בתחומים נושאים אחרים לאורך השנים)

2009-2010 השתתפות במשלחת חילופי מנהיגים צעירים ישראל-גרמניה מטעם קרן ברטלסמן בנושא "פוליטיקה וחברה", שכללה סדנאות בגרמניה ולאחר מכן בישראל

1996-2012 מתן הרצאות שונות בפורומים מגוונים אודות עריכת דין ציבורית; עבודת מחלקת הבג"צים; הליכי בג"צ; ליטיגציה בג"צית; ממשקים בעבודת פרקליטות המדינה מול משרדי הממשלה; היעוץ המשפטי לממשלה ועוד

2005-2012 חברות במועצה לביקורת סרטים

2005 ממונה על איכות השירות בפרקליטות המדינה

2004-2005 חברת תת הוועדה לענייני חקיקה בחינוך של כוח המשימה הלאומי לקידום החינוך (ועדת דוברת)

2002-2005 חברת אקדמיה של פרס התיאטרון הישראלי

2002 הדרכה בסמינר LEAD לפיתוח מנהיגות צעירה בישראל

2000 נציגת פרקליטות המדינה בפורום למעמד האישה במשרד המשפטים

1991-1992 יו"ר מועצת הסטודנטים של הפקולטה למשפטים באוניברסיטת תל-אביב

צבא

1988-1990 מש"קית חינוך, הסברה וידיעת הארץ, יחידת ההסברה של בית הספר לפיתוח מנהיגות בצה"ל – פיתוח והעברת תכנים לקורסים של מפקדים צעירים בצה"ל במסגרת סדרות על מנהיגות; ציונות וזהות יהודית; דת ומדינה; הסכסוך הישראלי-ערבי ועוד

1989 רכזת מערכת של ספר בשם "על המנהיגות": מנהיגות במחקר; מנהיגות בצה"ל; פיתוח מנהיגות" (בעריכת מיכה פופר ואביהו רונן), ההוצאה לאור של משרד הביטחון